

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan pembahasan yang telah dikemukakan dalam bab-bab sebelumnya, maka penulis akan mengambil kesimpulan hasil penelitian pada PT. Djarum Kudus sebagai berikut:

1. Upaya meningkatkan kerja pegawai dan sistem kerja gudang dioptimalkan
  - a. Meningkatkan mutu kinerja dari sumber daya manusia
    - 1) Pengawasan
    - 2) Meyakinkan pekerja bahwa mereka mampu melakukan pekerjaan dengan baik
    - 3) Tentukan tujuan dan target yang jelas
    - 4) Mempertimbangkan pendapat karyawan
    - 5) Memberikan penghargaan secara finansial
  - b. Pelaksanaan sistem kerja gudang dioptimalkan
2. Hambatan apa saja yang terjadi di gudang tembakau dalam pengiriman bahan baku rokok ke bagian produksi PT. Djarum Kudus
  - a. Sistem kerja tidak berjalan dengan baik
    - 1) Faktor manusia
      - a) Pencurian tembakau
      - b) Manipulasi data
  - b. Sistem penyimpanan

- 1) Makan tempat yang cukup banyak
  - 2) Memerlukan tenaga dalam jumlah yang cukup besar dan waktu yang panjang
3. Upaya apa yang dilakukan untuk memperlancar pengiriman bahan baku rokok di PT. Djarum Kudus

a. Evaluasi kinerja karyawan

Evaluasi dilakukan oleh kepala gudang terhadap setiap tenaga operasional sebagai pelaksana di lapangan. Kepala gudang melakukan evaluasi dengan cermat, dengan memberikan aspek-aspek penilaian pada setiap pekerjaan yang dilakukan sesuai standar operasional. Membuat perjanjian dengan sangsi yang berat agar kasus pencurian tembakau dan manipulasi data dapat dicegah.

b. Perbaiki sistem kerja sesuai dengan kondisi

Kondisi dimana PT. Djarum Kudus tertinggal dalam penggunaan teknologi pengolahan tembakau dengan competitor perusahaan yang sama. Pengadaan mesin *press* akan membuat perubahan dengan kinerja gudang, meliputi:

1) Efektifitas dan efisiensi kerja

Waktu yang digunakan untuk menimbun tembakau akan berkurang yang awalnya 3 sampai 4 tahun menjadi 2 sampai 3 tahun. Biaya *cost* dapat ditekan dengan baik dan pekerjaan mampu terselesaikan dengan hasil yang sama.

## 2) Sistem penyimpanan

Kuantitas dari penyimpanan PT. Djarum Kudus lebih maksimal, karena penggunaan mesin *press* menekan kondisi dari tembakau yang mengembang sebelum dimasukkan ke dalam gudang.

## B. Saran

Setelah menyimpulkan permasalahan yang terjadi, penulis akan memberikan saran yang sekiranya bermanfaat dan meningkatkan kerja gudang tembakau PT. Djarum Kudus. Adapun saran-saran dari penulis adalah sebagai berikut:

1. Banyak terjadi penyimpangan dalam gudang PT. Djarum Kudus HRD (*Human Resources Departement*) seperti pencurian tembakau dan manipulasi data sebaiknya HRD lebih selektif dalam perekrutan karyawan agar tidak terjadi tindak kriminal di gudang PT. Djarum Kudus. Dengan memberikan sanksi yang tegas mengenai pelanggaran yang dilakukan agar dapat mencegah timbulnya perilaku menyimpang dari peraturan perusahaan yang berbentuk materil maupun moral.
2. Dikarenakan lamanya proses penyimpanan tembakau di gudang PT. Djarum Kudus, dibutuhkan adanya terobosan baru, sebaiknya melihat dari pesaing yang terlihat sedikit lebih maju maka menambahkan pengadaan satu mesin *press* adalah cara untuk menciptakan efektifitas dan efisiensi kerja gudang tembakau PT. Djarum Kudus. Setelah adanya

penggunaan mesin *press* maka harus diikuti dengan perbaruan metode penyimpanan bahan baku rokok agar mampu bersaing dengan perusahaan sejenis.

