

**SURAT PERNYATAAN TIDAK PUBLIKASI KARYA ILMIAH
PADA REPOSITORI PIP SEMARANG**

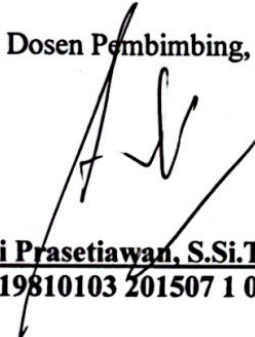
Yang bersangkutan dibawah ini, saya:

Nama : Muhammad Febrians Zacklen Pratama
NIT : 592211318399
Program Studi : Tatalaksana Angkutan Laut dan Kepelabuhanan
Jenis Karya : Jurnal
Judul : Persaingan Usaha Keagenan Kapal di Pelabuhan Banten

Dengan ini menyatakan bahwa saya **tidak** mempublikasikan karya ilmiah saya di Repositori PIP Semarang karena sudah dikirim ke jurnal Transportasi Multimoda.

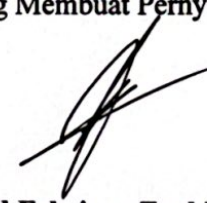
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan semoga dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Dosen Pembimbing,


Dr. Andi Prasetiawan, S.Si.T., M.M.
NIP. 19810103 201507 1 001

Semarang, 8 Juni 2026

Yang Membuat Pernyataan,


Muhammad Febrians Zacklen Pratama
NIT. 592211318399

Mengetahui/Menyetujui,
KETUA PROGRAM STUDI TALK


Dr. Andi Prasetiawan, S.Si.T., M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19810103 201507 1 001