

**SURAT PERNYATAAN TIDAK PUBLIKASI KARYA ILMIAH
PADA REPOSITORI PIP SEMARANG**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya :

Nama : Arya Aditya Hariawan
NIT : 592211318387
Program Studi : TALK
Jenis Karya : Jurnal
Judul : Analisis Dampak Ketidaksesuaian Muatan Program Tol Laut dalam Mendukung Distribusi Logistik di Daerah Tertinggal, Terprncil, Terluar dan Perbatasan (3TP)

Dengan ini menyatakan bahwa saya **tidak** mempublikasikan karya ilmiah saya di Repositori PIP Semarang karena sudah dikirim ke jurnal Dinamika Bahari.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan semoga dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 2026

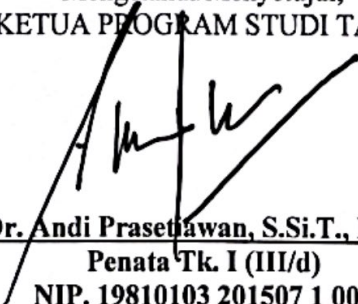
Dosen Pembimbing,

Yang Membuat Pernyataan,


Fajar Transelasi, S. Tr., M.A.P
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19760310 201012 1 001


Arya Aditya Hariawan
NIT. 592211318387

Mengetahui/Menyetujui,
KETUA PROGRAM STUDI TALK


Dr. Andi Prasetyawan, S.Si.T., M.M.
Penata Tk. I (III/d)
NIP. 19810103 201507 1 001