

**SURAT PERNYATAAN TIDAK PUBLIKASI KARYA ILMIAH
PADA REPOSITORI PIP SEMARANG**

Yang bersangkutan di bawah ini, saya:

Nama : Afryan Ardiansyah
NIT : 572011137833
Program Studi : Nautika
Jenis Karya : Karya Ilmiah
Judul : **ANALISIS MANAJEMEN MUATAN DAN
DAMPAKNYA TERHADAP EFISIENSI
OPERASIONAL DI KM. SPIL RETNO**

Dengan ini menyatakan bahwa saya **tidak** mempublikasikan karya ilmiah saya di Repositori PIP Semarang karena telah dimasukkan dalam Jurnal Dinamika Bahari tahun 2025.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan semoga dapat digunakan sebagaimana mestinya.



AFRYAN ARDIANSYAH
572011137833 N

Dosen Pembimbing 1

MANUNGKU TRINATA P., S.Si.T, M.Pd

NIP. 19770323 201012 1 001

Dosen Pembimbing 2

Capt. INDAH SARASWATI., S.Pd., M. T., M.Mar

NIP. 19730217 202321 2 000

Mengetahui
Ketua Program Studi Nautika

Dr. YUSTINA SAPAN, S.Si. T, M.M

NIP. 19771129 200502 2 001