

PERANAN DIVISI PENGAWAKAN DALAM MEREALISASIKAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE JANUARI-JUNI TAHUN 2019 DI PT. PUPUK INDONESIA LOGISTIK

SKRIPSI

Untuk Memper<mark>ole</mark>h Gelar Sarjana Terapan pada Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang

Oleh

NURUL FATIMAH

NIT. 531611306268 K

PROGRAM STUDI DIPLOMA IV KETATALAKSANAAN ANGKUTAN LAUT DAN KEPELABUHANAN POLITEKNIK ILMU PELAYARAN SEMARANG 2020



PERANAN DIVISI PENGAWAKAN DALAM MEREALISASIKAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE JANUARI-JUNI TAHUN 2019 DI PT. PUPUK INDONESIA LOGISTIK

SKRIPSI

Untuk Memper<mark>ole</mark>h Gelar Sarjana Terapan pada Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang

Oleh

NURUL FATIMAH

NIT. 531611306268 K

PROGRAM STUDI DIPLOMA IV KETATALAKSANAAN ANGKUTAN LAUT DAN KEPELABUHANAN POLITEKNIK ILMU PELAYARAN SEMARANG 2020

PERSETUJUAN

PERANAN DIVISI PENGAWAKAN DALAM MEREALISASIKAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE JANUARI-JUNI TAHUN 2019 DI PT. PUPUK INDONESIA LOGISTIK

Disusun Oleh:

NURUL FATIMAH NIT. 531611306168 K

Telah disetujui dan diterima, selanjutnya dapat diujikan di depan

Dewan Penguji Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang

Semarang,

Dosen Pembimbing I

Materi

Dosen Pembimbing II Metodologi dan Penulisan

IRMA SHINTA DEWI, M.Pd

Penata Tk. I (III/d) NIP. 19730713 199803 2 003 4 NORO BY

BDD JOKO RAHARJO, M.M.

Pembina (IV/a) NIP. 19740321 199808 1 001

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Ketatalaksanaan Angkutan Laut Dan Kepelabuhanan

NUR ROHMAH, SE/, MM Penata Tk/I (III/d)

NIP. 19750318 200312 2 001

HALAMAN PENGESAHAN

PERANAN DIVISI PENGAWAKAN DALAM MEREALISASIKAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE JANUARI-JUNI TAHUN 2019 DI PT. PUPUK INDONESIA LOGISTIK

Disusun Oleh:

NURUL FATIMAH NIT. 531611306268 K

Telah disetujui dan disahkan oleh Dewan Penguji

Serta dinyatakan lulus dengan nilai

pada tanggal

Penguji II

IRMA

Pd, MM

Penata Tk I (III/d)

NIP. 19661217198703 2 002

Penata Tk. I (III/d) NIP. 19751012 199808 1 001

SHINTA DEWI, M.Pd

Penguji III

Capt. FIRDAUS SITEPU,S.ST.,M.Si,M.Mar

Penata (III/c) NIP. 19780227 200912 1 002

Mengetahui,

DIREKTUR POLITEKNIK ILMU PELAYARAN **SEMARANG**

Dr. Capt. MASHUDI ROFIK, M.Sc.

Pembina Tk. I, (IV/b) NIP. 19670605 199808 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama

: Nurul Fatimah

NIT

: 531611306268 K

Program Studi

: Ketatalaksanaan Angkutan Laut dan Kepelabuhanan

Skripsi dengan judul "Peranan Divisi Pengawakan dalam Merealisasikan *Petty Cash* MV. Abusamah Periode Januari-Juni Tahun 2019 di PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG)"

NIK ILMU PELA

Dengan ini saya menyatakan bahwa yang tertulis dalam skripsi ini benar-benar hasil karya (penelitian dan tulisan) sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini.

Semarang,

Yang menyatakan pernyataan,

NURUL FATIMAH

NIT. 531611306268 K

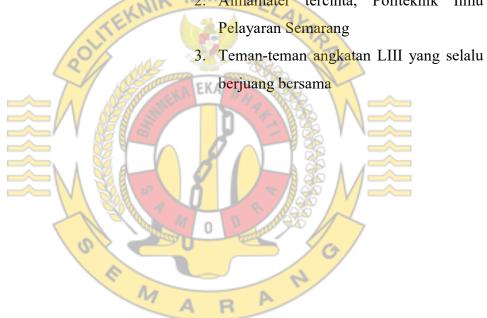
MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

Harus selalu semangat, karena banyak yang menunggu kita sukses.

Persembahan:

- 1. Kedua orang tua saya, Bapak Paing dan Ibu Juminem
- 2. Almamater tercinta, Politeknik Ilmu



PRAKATA



Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini mengambil judul "Peranan Divisi Pengawakan dalam Merealisasikan Petty Cash MV. Abusamah Periode Januari-Juni Tahun 2019 di PT. Pupuk Indonesia Logistik" yang terselesaikan berdasarkan data-data yang diperoleh dari hasil penelitian selama 6 (enam) bulan melaksanakan praktek darat di perusahaan PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG).

Dalam usaha menyelesaikan skripsi ini dengan penuh rasa hormat, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang terkait yang telah memberikan bimbingan dan arahannya, dorongan, bantuan serta petunjuk yang sangat bermanfaat. Pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

- 1. Bapak Dr. Capt. Mashudi Rofik, M.Sc selaku Direktur Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang.
- 2. Ibu Nur Rohmah, SE., MM selaku Ketua Program Studi Ketatalaksanaan Angkutan Laut dan Kepelabuhanan Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang.
- 3. Ibu Irma Shinta Dewi, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Materi skripsi yang dengan sabar dan tanggung jawab telah memberikan dukungan, bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
- 4. Bapak Budi Joko Raharjo, M.M selaku Dosen Pembimbing Metodologi dan Penulisan yang telah memberikan dukungan, bimbingan dan pengarahan dalam skripsi ini.
- 5. Seluruh Dosen Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang sangat bermanfaat dalam membantu proses penyusunan skripsi ini.

- Perusahaan PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian dan praktek darat.
- Ayah dan Ibu tercinta yang selalu memberikan dukungan moril dan spiritual kepada peneliti.
- Teman-teman kelas KALK VIII C yang selalu memberikan semangat dan dorongan.
- Semua pihak yang telah memberikan motivasi serta membantu peneliti dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUANi	i
HALAMAN PERNGESAHANii	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIANiv	V
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	V
PRAKATAv	/i
DAFTAR ISIvii ABSTRAKSI	ii
ABSTRAKSI	X
ABSTRACT	αi
DAFTAR TABELx	ii
DAFTA <mark>R GA</mark> MBARxi	ii
DAFTA <mark>R LAMPIRAN</mark> xi	V
PENDAHULUAN	1
1.1 Lat <mark>ar Bela</mark> kang <mark>Masalah</mark>	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Sistematika Penulisan	5
LANDASAN TEORI	8
2.1 Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 Divisi Pengawakan	8
2.1.2 Logistik	1

	2.1.3 Petty Cash	13
	2.2 Kerangka Pikir Penelitian	17
PENU'	TUP	49
	5.1 Simpulan	49
	5.2 Saran	50



ABSTRAKSI

Nurul Fatimah, 2020, NIT: 531611306268 K, "Peranan Divisi Pengawakan dalam Merealisasikan Petty Cash MV. Abusamah Periode Januari-Juni Tahun 2019 di PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG)", Program Diploma IV, Program Studi Tatalaksana Angkutan Laut dan Kepelabuhanan, Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang, Pembimbing I: Irma Shinta Dewi, M.Pd., Pembimbing II: Budi Joko Raharjo, M.M.

Proses perealisasian *petty cash* merupakan salah satu kegiatan operasional kapal. Namun dalam pelaksanaannya belum berjalan dengan baik sehingga perlu adanya perbaikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui realisasi penggunaan *petty cash*, kendala yang dihadapi oleh divisi pengawakan, dan upaya dalam menyelesaikan masalah tersebut.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif. Sumber data penelitian yang diambil dari data primer dan sekunder. Data diperoleh dari observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa realisasi petty cash berjalan sesuai dengan metode pengadaan (imprest fund system), terdapat kendala-kendala dalam perealisasian petty cash antara lain nota pembelian barang kurang lengkap sebagai bukti pembayaran di atas kapal dan keterlambatan pengiriman dokumen petty cash dari pihak ekspedisi. Upaya yang dilakukan adalah memberikan penyuluhan kepada Nahkoda agar selalu melengkapi dokumen petty cash sebagai bukti pembelanjaan barang dan jasa, melakukan evaluasi dari divisi pengawakan setiap 3 (tiga) bulan sekali serta menjalin koordinasi yang lebih efektif dengan departemen keuangan dan akuntansi.

Kata Kunci: Crewing, Logistik, Petty Cash

ABSTRACT

Fatimah, Nurul, NIT: 531611306268 K, 2020, "The Role of The Crewing Division in Realizing Petty Cash MV. Abusamah for the Period January-Juny 2019 at PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG)", Thesis, Diploma IV Program, Port and Shipping Department, Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang, Advisor I: Irma Shinta Dewi, M.Pd., Advisor II: Budi Joko Raharjo, M.M.

The process of realizing petty cash is one of the ship's operational activities. However, the implementation has not been going well so it needs improvement. This study aims to determine the realization of the use of petty cash, the obstacles faced by the manning division, and the efforts to solve these problems.

The research method used is descriptive qualitative method. Sources of research data taken from primary and secondary data. Data obtained from observation, interviews, and documentation.

The results showed that the realization of petty cash was in accordance with the procurement method (imprest fund system), there were obstacles in the realization of petty cash, including incomplete purchase notes as proof of payment on board and late delivery of petty cash documents from the expedition. Efforts are being made to provide counseling to the captain to always complete petty cash documents as evidence of spending for goods and services, conduct evaluations from the manning division every 3 (three) months and establish more effective coordination with the finance and accounting departments.

Keywords: Crewing, Logistics, Petty Cash

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Rumus Penghitungan Petty Cash	38
Tabel 4.2	Realisasi Penggunaan Petty Cash	40
Tabel 4.3	Realisasi Penggunaan Petty Cash MV. Absamah	41
Tabel 4.4	Kesesuaian Realisasi Petty Cash	42
Tabel 4.5	Kesesuaian Kendala yang dihadapi divisi pengawakan	45
Tabel 4.6	Upaya yang dilakukan oleh divisi pengawakan	48



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pikir	17
Gambar 4.1	MV. Abusamah Ibrahim Zahier	27
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Departemen Shin Management	31



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Transkrip Wawancara	57
Lampiran 2	Foto Kapal milik PT. Pupuk Indonesia Logistik	60
Lampiran 3	Ship Particular MV. Abusamah	65
Lampiran 4	Crew List MV. Abusamah	66
Lampiran 5	Permintaan Petty Cash MV. Abusamah Bulan Januari-Juni	67
Lampiran 6	Nota belanja alat-alat kapal Bulan Februari	69
Lampiran 7	Nota belanja alat-alat kapal Bulan Maret	70
Lampiran 8	Nota belanja alat-alat kapal Bulan April	72
Lampiran 9	Daftar Riwayat Hidup	73

BABI

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Bisnis logistik merupakan salah satu sektor usaha yang saat ini memiliki tingkat pertumbuhan tinggi, seiring dengan kebutuhan masyarakat yang semakin meningkat dan perkembangan teknologi yang semakin canggih. Peran perusahaan logistik di Indonesia juga akan terus berkembang seiring pertumbuhan ekonomi yang semakin membaik. Dalam pengembangan tersebut, melibatkan perusahaan penyedia jasa transportasi, baik untuk masing-masing moda transportasi maupun multimoda. Untuk transportasi laut, pemerintah harus memberikan kesempatan dan memberdayakan peranan perusahaan-perusahaan pelayaran nasional, baik swasta maupun BUMN (Badan Usaha Milik Negara).

Salah satu perusahaan pelayaran di bawah naungan BUMN yakni PT. Pupuk Indonesia (Persero) yang bergerak dalam bidang jasa pelayaran dan jasa angkutan laut, mempunyai anak perusahaan, salah satunya adalah PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) yang menangani bidang logistik. Logistik menjadi hal penting, salah satunya dalam bidang pertanian. Petani kerap melakukan kegiatan logistik seperti penentuan komoditas yang akan ditanam, pengadaan faktor-faktor produksi termasuk pupuk. Berdasarkan hal tersebut, untuk memenuhi kebutuhan, maka PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG)

mendistribusikan pupuk bersubsidi untuk sektor pertanian sesuai dengan wilayah tanggung jawab dan ketentuan dari pemerintah.

Berdasarkan hal tersebut, PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) mempunyai 9 (sembilan) armada kapal milik perusahaan, dimana 7 (tujuh) kapal digunakan untuk mengangkut muatan curah atau pupuk yang akan didistribusikan kepada masyarakat dan 2 (dua) kapal lainnya digunakan untuk mengangkut amonia. Dalam pelaksanaan operasional kapal, divisi pengawakan mempunyai tugas dan tanggung jawab dalam recruitment crew, kontrak kerja crew kapal, sertifikat crew dan kapal serta perealisasian petty cash untuk setiap kapal.

Petty cash merupakan uang yang dicadangkan oleh perusahaan untuk memenuhi kebutuhan kapal yang bersifat kecil dan mendesak mengingat bahwa petty cash merupakan salah satu kegiatan yang menunjang operasional kapal dan dilakukan setiap bulan. PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) mencadangkan uang sejumlah Rp 9.000.000,- (sembilan juta rupiah) untuk seluruh kapal perusahaan yang berjumlah 9 (sembilan) armada kapal. Perealisasian dana petty cash dilakukan setiap bulan, dengan maksimal permintaan dari kapal adalah 2 (dua) kali dalam 1 (satu) bulan. Setelah perusahaan berdiri selama kurang lebih 7 (tujuh) tahun, perealisasian petty cash ini masih mengalami beberapa kendala.

Selama peneliti melaksanakan pengamatan langsung di perusahaan khususnya pada divisi pengawakan, terdapat pelaksanaan mekanisme

perealisasian *petty cash* yang belum berjalan dengan baik sehingga, perlu adanya perbaikan. Sebagai contoh pengadaan *petty cash* untuk setiap kapal yang masih mengalami kendala. Divisi pengawakan sudah melakukan beberapa upaya perbaikan berkaitan dengan kendala tersebut namun belum memberikan hasil yang maksimal sehingga masih perlu dilakukan perbaikan. Meningat bahwa *petty cash* merupakan salah satu kegiatan yang menunjang operasional kapal, dan selalu di lakukan setiap bulan. Berdasarkan latar belakang tersebut, maka peneliti tertarik mengambil judul:

"Peranan Divisi Pengawakan dalam merealisasikan Petty Cash MV. Abusamah Periode Januari-Juni Tahun 2019 di PT. Pupuk Indonesia Logistik".

1.2 Perumusan Masalah

Dalam suatu perumusan masalah ilmiah atau problematika merupakan hal yang sangat penting, karena perumusan masalah akan memudahkan dalam melakukan penelitian dan mencari jawaban yang lebih akurat.

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan di atas, maka penulis merumuskan pokok masalah sebagai berikut:

- 1.2.1 Bagaimana realisasi penggunaan *Petty Cash* MV. Abusamah periode Januari-Juni tahun 2019?
- 1.2.2 Kendala-kendala apa saja yang dihadapi staf pengawakan dalam merealisasikan *Petty Cash* MV. Abusamah tahun 2019?

1.2.3 Apa upaya yang dilakukan PT. Pupuk Indonesia Logistik untuk meningkatkan peranan divisi pengawakan dalam merealisasikan *Petty Cash?*

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pengalaman dan pengamatan, penelitian yang hendak dicapai adalah sebagai berikut:

- 1.3.1 Untuk mengetahui realisasi penggunaan *Petty Cash* MV. Abusamah periode Januari-Juni tahun 2019.
- 1.3.2 Untuk mengetahui kendala-kendala apa saja yang dihadapi staf pengawakan dalam merealisasikan *Petty Cash* MV. Abusamah tahun 2019.
- 1.3.3 Untuk mengetahui upaya apa yang dilakukan oleh PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) dalam meningkatkan peranan divisi pengawakan dalam merealisasikan Petty Cash.

1.4 Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat dan sumbangan yang berarti bagi pihak-pihak yang terkait dengan dunia pelayaran dan dunia ilmu pengetahuan:

1.4.1 Manfaat Secara Teoritis

1.4.1.1 Memberikan wawasan dan pengetahuan kepada Taruna Akademi Pelayaran khususnya pada Taruna program studi Ketatalaksanaan Angkutan Laut dan Kepelabuhanan (KALK)

di bidang divisi pengawakan khususnya terkait dengan *petty cash* guna menunjang kegiatan operasional kapal.

1.4.1.2 Memberikan pengetahuan kepada pembaca mengenai prosedur realisasi *petty cash* yang lebih baik sehingga dapat memperlancar operasional dan dapat dilaksanakan tepat waktu.

1.4.2 Manfaat Secara Praktis

- 1.4.2.1 Sebagai panduan yang praktis bagi Nahkoda dan *crew* kapal dalam pengambilan kebijakan atau keputusan yang berkaitan dengan perealisasian *petty cash* agar dapat memperlancar proses operasional kapal.
- 1.4.2.2 Sebagai panduan bagi PT. Pupuk Indonesia Logistik

 (PILOG) untuk mengetahui upaya yang tepat untuk dilakukan guna meningkatkan peranan divisi pengawakan dalam perealisasian petty cash kapal.

1.5 Sistematika Penulisan

Penelitian ini disusun agar lebih sistematis dan mudah dimengerti, untuk mempermudah proses pemikiran dalam pembahasan objek penelitian, maka peneliti menyusun dan menguraikan penjelasan secara singkat tentang materi pokok dari penelitian ini agar dapat digunakan untuk memudahkan para pembaca dalam mengikuti penyajian yang terdapat di dalam penelitian ini.

Penulis membuat sistematika dari judul menjadi beberapa bab dan dari setiap bab menjadi sub bab sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini menjelaskan mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian serta sistematika penelitian.

BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini menguraikan tentang landasan teori yang berkaitan dengan penelitian, antara lain tinjauan pustaka yang berisikan teoriteori keterangan dari buku atau referensi pendukung tentang penelitian. Bab ini juga memuat kerangka pikir penelitian yang menjadi pedoman bagi peneliti untuk menyelesaikan penelitian.

BAB III METODE PENELITIAN

Dalam bab ini, akan menjelaskan metode penelitian yang digunakan, sumber data, fokus dan lokus penelitian, metode pengumpulan data serta teknik analisa data yang digunakan sesuai dengan tujuan penelitian.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisikan analisa masalah dan pembahasan atas apa yang didapatkan pada waktu peneliti melaksanakan pengamatan langsung di PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG). Bab ini membahas

gambaran umum perusahaan, hasil penelitian dan pembahasan masalah.

BAB V PENUTUP

Dalam bab ini merupakan bagian akhir dari penulisan skripsi, maka akan ditarik kesimpulan dari penelitian berdasarkan objek penelitian yang telah dibahas. Selain itu, dalam bab ini peneliti juga memberikan saran untuk pihak yang terkait, dengan harapan semoga



BAB II

LANDASAN TEORI

2.1 Tinjauan Pustaka

2.1.1 Divisi Pengawakan

2.1.1.1 Definisi Pengawakan

Divisi pengawakan secara garis besar merupakan divisi yang mempunyai wewenang dalam kepengurusan *crew* kapal di perusahaan. "Awak kapal adalah orang yang bekerja atau dipekerjakan di atas kapal oleh pemilik atau operator kapal untuk melakukan tugas di atas kapal sesuai dengan jabatannya yang tercantum dalam buku sijil" (PM 70 Tahun 2013 tentang Pendidikan dan Pelatihan, Sertifikasi serta Dinas Jaga Pelaut Bab 1 Ketentuan Umum Pasal 1 Ayat 12).

Crewing berkaitan dengan crew kapal mulai dari pengadaan crew, pelatihannya, maintenance crew, kepengurusan crew yang turun dari kapal (sign off) maupun crew yang akan naik kapal (onboard). Setiap perusahaan mempunyai alur (flow chart) untuk penerimaan crew sesuai dengan kebijakan masingmasing perusahaan. Pelatihan crew disini bertujuan untuk memberikan penyuluhan tentang gambaran bagaimana nanti ketika melaksanakan onboard, biasanya berkaitan dengan sistem

dan teknologi di kapal yang berhubungan dengan sistem perusahaan, selain itujuga dilaksanakan pelatihan terkait keselamatan diatas kapal. *Maintenance crew* bertujuan untuk memanajemen *crew* kapal yang *onboard* maupun akan melaksanakan *onboard* (*standby*) seperti, perencanaan untuk dilaksanakannya perputaran atau pergantian *crew*, kesejahteraan *crew* di atas kapal, dsb.

Divisi pengawakan juga mengatur berjalannya operasional kapal. Mulai dari keperluan kapal saat proses muat sampai kapal melaksanakan bongkar di pelabuhan tujuan. Keperluan kapal tersebut mulai dari pengisian bahan bakar minyak (BBM), pengisian *fresh water* (FW), pengadaan *spare part* kapal, perawatan kapal (*docking*), kepengurusan dokumen dan sertifikat kapal, kepengurusan bongkar muat di pelabuhan tujuan, dan pengadaan biaya-biaya di atas kapal. Biaya ini meliputi gaji *crew* kapal, uang makan di atas kapal, premi perjalanan dan *petty cash* kapal. Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor 84 Tahun 2013 Tentang Perekrutan dan Penempatan Awak Kapal pada BAB 1 Ketentuan Umum Pasal 1 Ayat 1,2, dan 3 dalam peraturan ini yang dimaksud dengan:

2.1.1.1.1 Perusahaan Angkutan Laut adalah perusahaan angkutan laut berbadan hukum Indonesia uang

melakukan kegiatan angkutan laut di dalam wilayah perairan Indonesia dan atau dari dan ke pelabuhan di luar negeri.

- 2.1.1.1.2 Usaha Keagenan Awak Kapal (Ship Manning Agency)
 adalah usaha jasa keagenan awak kapal yang
 berbentuk badan hukum yang bergerak di bidang
 rekrutmen dan penempatan awak kapal di atas kapal
 sesuai kualifikasi.
- 2.1.1.1.3 Serikat Pekerja adalah organisasi pekerja yang sesuai dengan ketentuan nasional dan atau organisasi pekerja internasional dengan serikat pekerja atau serikat buruh internasional.

2.1.1.2 Tugas pokok dan fungsi

Tugas pokok dan fungsi dari staf pengawakan secara umum adalah:

- 2.1.1.2.1 Melakukan proses seleksi dan rekruitmen untuk *crew* kapal.
- 2.1.1.2.2 Melaksanakan familirisasi dengan *crew* kapal.
- 2.1.1.2.3 Melakukan proses *sign on* dan *sign off* untuk *crew* kapal.
- 2.1.1.2.4 Melakukan penilaian bagi *crew* kapal untuk mengadakan evaluasi.

- 2.1.1.2.5 Menyusun program dan perencanaan untuk *crew* kapal termasuk periode pergantian *crew*.
- 2.1.1.2.6 Memantau masa kontrak awak kapal dengan membuat daftar masa kontrak seluruh awak kapal.
- 2.1.1.2.7 Memproses usulan promosi, demosi, terminasi awak kapal.
- 2.1.1.2.8 Mengkoordinasikan penggajian dan tunjangan awak kapal untuk memastikan pembayaran yang sesuai dan tepat waktu.

EKA

2.1.2 Logistik

2.1.2.1 Definisi Logistik

Logistik merupakan serangkaian proses yang meliputi kegiatan perencanaan, implementasi, hingga pengawasan terhadap suatu proses pemindahan, baik itu barang ataupun jasa, energi, atau sumber daya lainnya dari titik awal menuju titik penggunaan. "Logistik adalah integrasi dan pengadaan, transportasi, manajemen persediaan, dan aktifitas pergudangan dalam menyediakan alat atau cara yang bebiaya efektif, untuk memenuhi kebutuhan pelanggan, baik internal maupun eksternal" (Burg dalam Lysons; 2000).

Logistik kini telah meluas bukan hanya sekedar memindahkan produk jadi dan bahan, namun juga menciptakan

keunggulan kompetitif dengan memberikan layanan yang memenuhi permintaan konsumen. Jasa logistik yang kompetitif sangatlah penting bagi Indonesia dalam membangun konektivitas nasional dan internasional (Salim, 2015). "Sektor jasa logistik merupakan sektor yang sangat vital karena mempunyai peran dalam pendistribusian barang dan jasa, mulai dari ekstraksi bahan baku, proses produksi, pemasaran, sampai barang dan jasa tersebut sampai di tangan konsumen" (Salim, 2015:147-148).

2.1.2.2 Jenis Logistik

Logistik secara garis besar merupakan perpindahan barang dari suatu titik asal dan berakhir pada titik konsumsi untuk memenuhi permintaan tertentu, seperti tertuju kepada konsumen yang membutuhkan atau perusahaan-perusahaan. Jenis barang dalam bidang logistik terdiri dari benda berwujud fisik seperti makanan, bahan-bahan bangunan, hewan, peralatan dan cairan. "Logistik benda fisik pada umumnya melibatkan integrasi aliran informasi, penanganan bahan, produksi, *packaging*, persediaan, transportasi, *warehousing*, dan keamanan" (Li, X, 2014:1).

PT. Pupuk Indonesia Logistik merupakan anak perusahaan dari PT. Pupuk Indonesia *Holding Company* (PIHC)

melaksanakan pendistribusian benda fisik yaitu pupuk subsidi dan non-subsidi ke beberapa kota besar di Indonesia.

2.1.3 Petty Cash

2.1.3.1 Definisi Petty Cash

Petty cash merupakan uang kas kecil kapal yang dicadangkan setiap perusahaan bagi setiap kapal untuk memenuhi kebutuhan yang bersifat kecil seperti alat tulis dan alat kebersihan di kapal. "Petty cash adalah sejumlah uang tunai tertentu yang disisihkan dalam perusahaan dan digunakan untuk membiayai pengeluaran-pengeluaran tertentu" (Soemarso S.R, 2009:320).

"Petty cash merupakan uang kas dimana yang disediakan perusahaan untuk membayar pengeluaran yang jumlahnya relatif kecil" (Baridwan, 2008:86). "Petty cash adalah dana kas kecil yang merupakan kas di perusahaan yang disediakan untuk membayar pengeluaran-pengeluaran yang jumlahnya relatif kecil dan tidak ekonomis jika dibayar dengan menggunakan cek" (Mardiasmo, 2002:3).

Berdasarkan definisi di atas dapat disimpulkan bahwa petty cash atau uang kas kecil adalah uang yang dicadangkan oleh perusahaan untuk pembayaran keperluan kapal yang bernilai kecil atau tidak ekonomis seperti alat tulis kantor, jasa pandu

kapal, peralatan kebersihan kapal, peralatan mandi di kapal, dan keperluan kecil lainnya. Jadi, setiap bulan, *Master* atau Nahkoda setiap kapal akan mengirimkan laporan untuk meminta penggantian uang *Petty Cash* yang sudah digunakan/terpakai tersebut ke kantor melalui divisi pengawakan dengan melampirkan foro barang dan kuitansi pembelian.

2.1.3.2 Tujuan Pengadaan Petty Cash

Tujuan dianggarkannya *Petty Cash* atau uang kas kecil kapal adalah untuk membiayai keperluan kapal yang bersifat *running store* atau keperluan yang selalu digunakan di kapal, untuk merespon dengan cepat proses pembayaran dengan menggunakan dana *cash* atau tunai. Selain itu, anggaran *Petty Cash* juga untuk berjaga-jaga jika ada keperluan yang mendadak dan perusahaan tidak dapat segera mengirim sejumlah uang yang dibutuhkan dari kapal yang bersangkutan dikarenakan harus melalui prosedur sesuai dengan kebijakan perusahaan tersebut.

Menurut Baridwan (2008:86), "dana kas kecil *(petty cash)* disediakan perusahaan untuk membayar pengeluaran-pengeluaran yang jumlahnya relatif kecil dan tidak ekonomis apabila dibayar menggunakan cek".

2.1.3.3 Metode Pengadaan Petty Cash

Menurut Mulyadi (2016:425), pengeluaran *petty cash* yang dilakukan secara tunai, dilaksanakan melalui dana *petty cash* yang diselenggarakan dengan menggunakan salah satu diantara 2 (dua) sistem, yaitu:

2.1.3.3.1 Sistem dana tetap (Imprest Fund System)

Sistem dana tetap ini, mengupayakan petty cash memiliki dana yang tetap, kecuali perusahaan menghendaki perubahan jumlah petty cash, misalnya ada pengurangan atau ada penambahan jumlah petty cash berdasarkan keperluan sehari-hari jika dirasa tidak mencukupi atau menganggap petty cash tersebut terlalu besar. Sehingga perusahaan akan membuat kebijakan baru terkait dengan jumlah dana petty cash yang disesuaikan dengan kebutuhan yang ada. Dalam sistem dana tetap, jumlah pengisiannya sebesar petty cash yang telah digunakan sehingga saldo akhir akan sama dengan pada watu pertama kali dana petty cash.

2.1.3.3.2 Sistem dana berubah (Fluctuating Fund System)

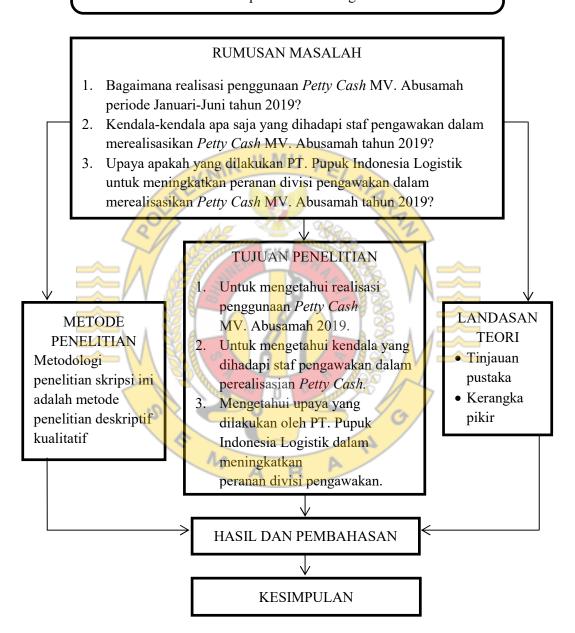
Metode fluktuasi adalah jumlah dana *petty cash* tidah harus tetap, artinya dapat berubah sesuai dengan kebutuhan perusahaan atau kapal. Sebagai contoh, pada kebijakan pertama kali, perusahaan telah

menetapkan sejumlah dana untuk *petty cash* dan digunakan sesuai dengan keperluannya kemudian diisi kembali. Dalam sistem dana berubah, jumlah yang diisi tidak harus sama dengan jumlah yang telah digunakan, tetapi boleh lebih atau kurang sesuai dengan kebutuhan perusahaan atau kapal.

Metode yang digunakan di PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) berdasarkan uraian diatas adalah metode sistem dana tetap. Artinya, jumlah dana yang dianggarkan untuk petty cash selalu sama nominalnya. Nominal pengisian dana disesuaikan dengan jumlah dana yang digunakan sehingga saldo akan kembali seperti pertama kali pengisian petty cash dari perusahaan yang dianggarkan kepada setiap kapal yang di kelola oleh PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG).

2.2 Kerangka Pikir Penelitian

Peranan divisi pengawakan dalam merealisasikan *Petty Cash* MV. Abusamah periode Januari-Juni tahun 2019 di PT. Pupuk IndonesiaLogistik



Gambar 2.1 Kerangka Pikir

BAB V

PENUTUP

5.1 Simpulan

Berdasarkan uraian dan pembahasan yang telah dijelaskan pada skripsi ini, maka dapat disimpulkan bahwa:

- 5.1.1 Realisasi *petty cash* dilaksanakan oleh divisi pengawakan dan dilanjutkan oleh departemen akuntansi dan keuangan, dengan melengkapi dokumen-dokumen sebagai lampiran. Dapat disimpulkan bahwa realisasi *petty cash* di PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) sesuai dengan metode yang dijalankan, yaitu *imprest fund system*, dimana pengiriman dana merupakan penggantian dana yang terpakai di atas kapal sehingga jumlah setiap periode adalah sama.
- 5.1.2 Kendala yang dihadapi oleh divisi pengawakan dalam merealisasikan petty cash MV. Abusamah adalah lampiran yang tidak lengkap dan keterlambatan dalam pengiriman dokumen ke kantor.
- 5.1.3 Upaya yang dilakukan oleh PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) untuk meningkatkan peranan divisi pengawakan dalam merealisasikan petty cash adalah memberikan penyuluhan kepada Nahkoda kapal, berkoordinasi dengan divisi terkait, bekerjasama dengan perusahaan ekspedisi dan melakukan evaluasi.

5.2 Saran

Saran yang terkait dengan masalah yang ditemukan selama melaksanakan penelitian, yaitu:

- 5.2.1 Sebaiknya setiap permintaan *petty cash* oleh Nahkoda, dokumen sebelum dikirim ke perusahaan dilakukan pengecekan sehingga tidak terjadi kesalahan dan hambatan dalam realisasi serta tidak mengganggu operasional kapal.
- 5.2.2 Sebaiknya PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) membuat sistem, contohnya seperti aplikasi system application and product in data processing (SAP) di kapal yang terkait dengan sistem perealisasian petty cash di kantor, untuk berjaga-jaga jika ada keterlambatan dokumen, sehingga dari departemen akuntansi dan keuangan tetap dapat mencairkan dana petty cash.
- 5.2.3 Sebaiknya keterlambatan pengiriman dokumen diantisipasi dengan cara bekerjasama antara PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG) dengan lebih dari 1 (satu) perusahaan ekspedisi yang berada dibeberapa kota besar di Indonesia.

DAFTAR PUSTAKA

- Absor, U. (n.d.). Religious Archives: Peran Arsip Dan Dokumentasi Dalam Penulisan Sejarah. 2, 57–70.
- Afrian, N., Widayati, D., Setyorini, D., Akmalafrizalgmailcom, E., Ilmu, J., Masyarakat, K., Health, P., Puskesmas, M., Rumah, D. A. N., Wenni Ardianti, Buchari Lapau, O. D., Ekel, Y. L., Kepel, B. J., Tulung, M.,Iv, B. A. B., Kerja, W., Sidomulyo, P., Pekanbaru, K., Chelvam, R.,
- Bahasa, P. (2011). Kamus Besar Bahasa Indonesia. 1991, 1–31.
- Fitria, R. (2012). Proses Pembelajaran Dalam Setting Inklusi di Sekolah Dasar. *Proses Pembelajaran Dalam Setting Inklusi Di Sekolah Dasar*, 1, 90–101.
- Hanel, G. (2013). Evaluasi Sistem Pengendalian Intern Terhadap Piutang Pada Pt Nusantara Surya Sakti. *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 1(3), 274–281.
- Johnson Kennedy, P. S. (2019). Analisis Tingginya Biaya Logistik Di Indonesia Ditinjau Dari Dwelling Time. *Jurnal Economic Resource*, 1(2), 136–145.
- Ningsih, S. (2014). Perbedaan Penggunaan Modul Dan Tanpa Modul Terhadap Hasil Belajar Siswa Pada Materi Kas Kecil Kelas Xi Ak Smk Negeri 10 Surabaya. *Jurnal Pendidikan Akuntansi (JPAK)*, 2(2), 1–10.
- Ramadhany, A. P., Anita, O., & Dewi, C. (2015). Analisa Service Level Kargo Udara Delivery Import Pt . Angkasa Pura Logistik Juanda Surabaya. 46–52.
- Telles, S., Reddy, S. K., & Nagendra, H. R. (2019). No Title No Title. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Ulfa, M. (2018). Studi bentuk, motif, teknik dan warna tenun songket Kota Lubuklinggau Sumatera Selatan.
- Pedoman Penulisan Skripsi Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang Tahun 2020.

Lampiran 1

HASIL WAWANCARA

Berikut adalah hasil wawancara antara peneliti dengan narasumber dalam hal peranan divisi pengawakan dalam merealisasikan *petty cash* di PT. Pupuk Indonesia Logistik (PT. PILOG).

Responden I

Nama : Bapak Dopy Nugraha

Jabatan : Staf divisi pengawakan PT. Pupuk Indonesia Logistik (PT. PILOG)

EKA

Dengan hasil wawancara sebagai berikut:

Keterangan:

A: Peneliti

B: Bapak Dopy

A : "Berapa lama Bapak bergabung dengan PT. Pupuk Indonesia Logistik?"

B : "Saya sudah bergabung di PT. Pupuk Indonesia Logistik selama 7 tahun."

A : "Bagaimana prosedur perealisasian petty cash di perusahaan ini?"

B: "Prosedurnya sesuai dengan aturan yang ada di divisi crewing."

A : "Masalah seperti apa yang Bapak temukan selama berada di divisi pengawakan?"

B: "Yang sering saya temui, lampiran yang dikirim oleh Nahkoda tidak lengkap, sehingga proses perealisasian *petty cash* jadi terhambat."

A : "Mengapa hal tersebut dapat terjadi?

B : "Biasanya karena notanya memang tidak ada dari tokonya."

- A : "Bagaimana divisi pengawakan menindaklanjuti hal yang demikian?"
- B : "Dari divisi pengawakan akan membuatkan surat keabsahan sebagai penggantinya, agar departemen akuntansi dan keuangan dapat mencairkan dana *petty cash* dan mengirim ke kapal."



Responden II

Nama : Capt. Agus Suhariyanto

Jabatan : Manajer Ship Management PT. Pupuk Indonesia Logistik (PT.

PILOG)

Dengan hasil wawancara sebagai berikut:

Keterangan:

A: Peneliti

B: Capt. Agus

A : "Masalah seperti apa yang Bapak temukan dalam perealisasian pety cash?"

NIK ILMU PA

B: "Dokumen kapal yang terlambat dikirim ke kantor, sehingga proses realisasi petty cash jadi terhambat."

A : "Bagaimana upaya perusahaan menanggapi hal tersebut?"

B: "Pihak perusahaan berkoordinasi dengan pihak ekspedisi agar hal tersebut tidak terjadi lagi."

A : "Apa yang menyebabkan dalam penggunaan petty cash terjadi defisit?"

B : "Karena jumlah pemakaian melebihi dari dana petty cash di atas kapal."

A : "Bagaimana jika hal tersebut terjadi di atas kapal?"

B: "Jika terjadi defisit, maka akan menggunakan uang pribadi dari Nahkoda, saat pengiriman *petty cash* uang tersebut akan diganti oleh perusahaan."



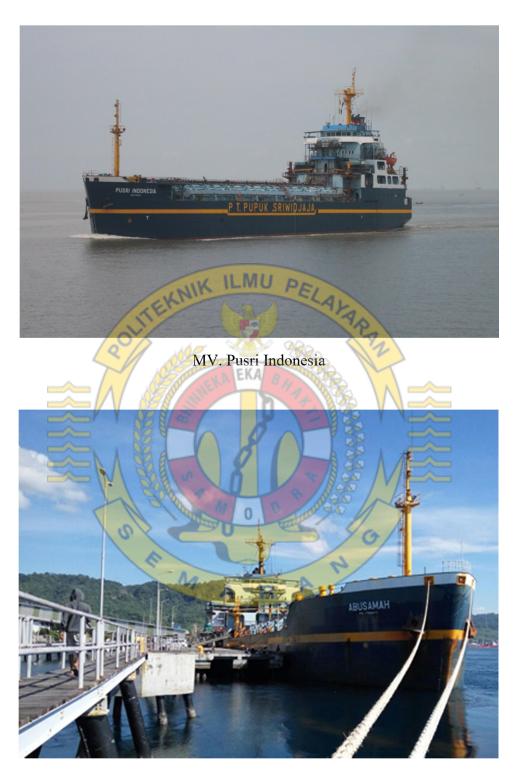
MV. Soemantri Brodjonegoro



MV. Mochtar Prabu Mangkunegara



MT. Salmon Mustafa



MV. Abusamah



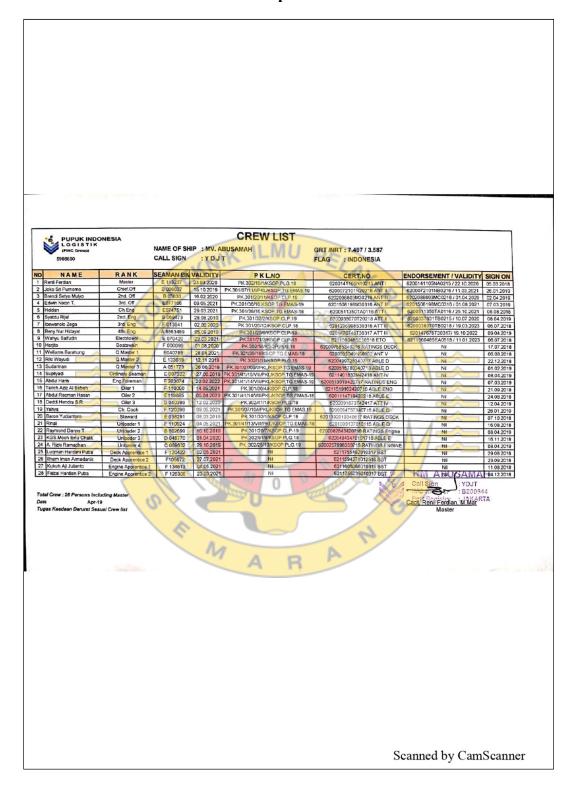


MT. Pusri Indonesia 1









PERMINTAAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE BULAN JANUARI 2019

NO.	TANGGAL	URAIAN		PENGIRIMAN		PEMAKAIAN		SALDO
		Saldo Awal					Rp	848.500
1	15-12-2018	Pengiriman petty cash	Rp	8.151.500	Rp	-	Rp	9.000.000
2	26-01-2019	Belanja alat-alat kapal	Rp	-	Rp	6.003.000	Rp	2.997.000
3	26-01-2019	Uang Jasa Pemanduan	Rp	-	Rp	2.000.000	Rp	997.000
4	26-01-2019	Uang Otoritas Pelabuhan	Rp	-	Rp	800.000	Rp	197.000
		Rp	197.000					
	Saldo imprest	Rp	9.000.000					
	Pemintaan pe	Rp	8.803.000					

Terbilang : Delapan Juta Delapan Ratus Tiga Ribu Rupiah

PERMINTAAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE BULAN FEBRUARI 2019

NO.	TANGGAL	URAIAN	F	PE <mark>NGI</mark> RIMAN	ク	PEMAKAIAN	1	SALDO
		Saldo Awal		15	_	180	Rp	197.000
1	04-02-2019	Pengiriman petty cash	Rp	8.803.000	Rр	7 50 -	Rp	9.000.000
2	07-02-2019	Belanja alat-alat kapal	Rp	15 1	Rp	4.083.500	Rp	4.916.500
3	07-02-2019	Uang Jasa Pemanduan	Rp	V .	Rp	2.000.000	Rp	2.916.500
4	07-02-2019	Uang Otoritas Pelabuhan	Rp		Rp	800.000	Rp	2.116.500
	1	Jumlah	Rp	8.803.000	Rp /	6.883.500	Rp	2.116.500
	Saldo imprest fund							9.000.000
	Pemintaan pe	Rp	6.883.500					

Terbilang : Enam Juta Delapan Ratus Delapan Puluh Tiga Ribu Lima Ratus Rupiah

PERMINTAAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE BULAN MARET 2019

NO.	TANGGAL	URAIAN		PENGIRIMAN		PEMAKAIAN		SALDO
		Saldo Awal					Rp	2.116.500
1	11-02-2019	Pengiriman petty cash	Rp	6.883.500	Rр	-	Rp	9.000.000
2	04-03-2019	Belanja alat-alat kapal	Rp	-	Rp	3.220.500	Rp	5.779.500
3	04-03-2019	Uang Jasa Pemanduan	Rp	-	Rр	4.250.000	Rp	1.529.500
4	04-03-2019	Uang Otoritas Pelabuhan	Rp	-	Rp	1.600.000	Rp	(70.500)
		Rp	(70.500)					
	Saldo imprest	Rp	9.000.000					
	Pemintaan per	Rp	9.070.500					

Terbilang : Sembilan Juta Tujuh Puluh Ribu Lima Ratus Rupiah

PERMINTAAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE BULAN APRIL 2019

NO.	TANGGAL	URAIAN		PENGIRIMAN		PEMAKAIAN		SALDO
		Saldo Awal					Rp	(70.500)
1	12-04-2019	Pengiriman petty cash	Rp	9.070.500	Rp	-	Rp	9.000.000
2	22-04-2019	Belanja alat-alat kapal	Rp	-	Rp	1.540.500	Rp	7.459.500
3	22-04-2019	Uang Jasa Pemanduan	Rp	-	Rp	2.750.000	Rp	4.709.500
4	22-04-2019	Uang Otoritas Pelabuhan	Rp	-	Rp	1.200.000	Rp	3.509.500
	Jumlah Rp 9.070.500 Rp 5.490.500							3.509.500
	Saldo imprest	Rp	9.000.000					
	Pemintaan pe		Rp	5.490.500				

Terbilang : Lima Juta Empat Ratus Sembilan Puluh Ribu Lima Ratus Rupiah

PERMINTAAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE BULAN MEI 2019

NO.	TANGGAL	URAIAN	100	PENGIRIMAN	1	PEMAKAIAN	1	SALDO
	~ /	Saldo Awal	1	14		March 1	Rp	3.509.500
1	29-04-2019	Pengiriman petty cash	Rp	5.490.500	Rp	1- CESS N	Rp	9.000.000
2	07-05-2019	Belanja alat-alat kapal	Rp	U - 7	Rp	6.213.500	Rp	2.786.500
3	07-05-2019	Uang Jasa Pemanduan	Rp	15 -	Rp	2.000.000	Rp	786.500
4	07-05-2019	Uang Otoritas Pelabuhan	Rp	6/ /	Rр	800.000	Rp	(13.500)
		Jumlah //	Rp	5.490.500	R p	9.013.500	Rp	(13.500)
	Saldo imprest		1 an 1	Rp	9.000.000			
	Pemintaan pe	ngisian Petty Cash periode	A		Rp	9.013.500		

Terbilang : Sembilan Juta Tiga Belas Ribu Lima Ratus Rupiah

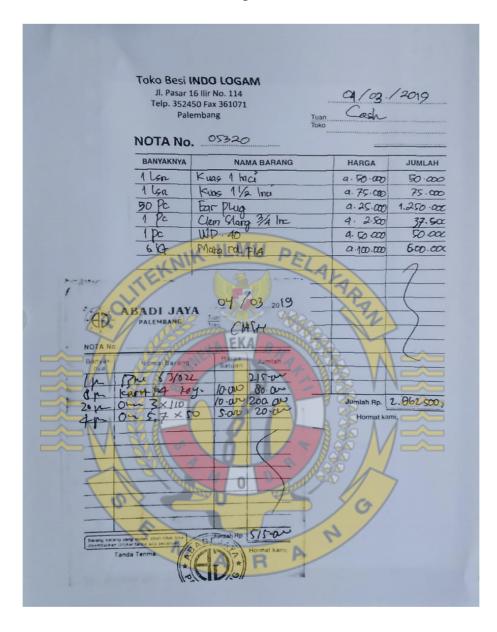
PERMINTAAN PETTY CASH MV. ABUSAMAH PERIODE BULAN JUNI 2019

NO.	TANGGAL	URAIAN		PENGIRIMAN		PEMAKAIAN		SALDO
		Saldo Awal					Rp	(13.500)
1	21-06-2019	Pengiriman petty cash	Rp	9.013.500	Rp	-	Rp	9.000.000
2	19-06-2019	Belanja alat-alat kapal	Rp	-	Rp	3.350.000	Rp	5.650.000
3	19-06-2019	Uang Jasa Pemanduan	Rp	-	Rp	1.750.000	Rp	3.900.000
4	19-06-2019	Uang Otoritas Pelabuhan	Rp		Rр	400.000	Rp	3.500.000
		Rp	3.500.000					
	Saldo imprest	Rp	9.000.000					
	Pemintaan pe		Rp	5.500.000				

Terbilang : sembilan juta tiga puluh enam lima ratus rupiah



Lampiran 7







DAFTAR RIWAYAT HIDUP



1. Nama : Nurul Fatimah

2. Tempat, Tanggal lahir : Boyolali, 03 Mei 1998

3. Alamat Sidomulyo RT 01/02, Pojok, Nogosari, Boyolali

4. Agama : Islam

5. Nama Orang Tua

a. <mark>Ayah B</mark>apak <mark>Pa</mark>ing

b. Ibu : Ibu Juminem

6. Riwayat Pendidikan

- a. SD Negeri 1 Pojok
- b. SMP Negeri 1 Simo
- c. SMA Negeri 1 Boyolali
- d. Politeknik Ilmu Pelayaran Semarang
- 7. Pengalaman Praktek Darat (PRADA)
 - a. PT. Samudera Indonesia Ship Management Jakarta (PT. SISM)

(30 Juli 2018 – 01 Februari 2019)

b. PT. Pupuk Indonesia Logistik (PILOG)

(18 Februari 2019 – 31 Juli 2019)