

Lampiran 5

HASIL WAWANCARA

Responden 1

Tempat dan Tgl : Surabaya, 27 Desember 2015

Responden : Bapak Zainal Fatah

Perusahaan : PT. MAF Logistik

Jabatan : *Director, Marketer*

No. Telp : 0815 5019 266

1. Sudah berapa lama Bapak bekerja di perusahaan swasta yang berbisnis di bidang logistik ?

Jawaban : Kurang lebih 15 tahun sejak tahun 2000an.

2. Apakah anda mengetahui tentang keuangan suatu perusahaan ?

Jawaban : Tentu saja saya tahu, meskipun tidak terlalu mahir. Karena seorang pemimpin perusahaan harus bisa mengetahui progress dari keuangan suatu perusahaan dan itu wajib, bahkan dari laporan keuangan kita bisa mengetahui kesehatan dan perkembangan perusahaan.

3. Apakah anda tahu tentang apa itu aset, investasi, profitabilitas ?

Jawaban : Iya jadi menurut saya aset adalah seluruh kekayaan yang dimiliki itu namanya aset, investasi adalah apa yang kita tanamkan sekarang sehingga akan menghasilkan dimasa yang akan datang baik itu hasilnya apapun, sedangkan profitabilitas bisa lebih mudah saya artikan sebagai kemampuan menghasilkan profit.

4. Menurut anda apa penyebab aset perusahaan PT. MAF Logistik semakin menurun di tahun 2015 ini ?

Jawaban : sebelum saya Jawaban memang benar saat ini perusahaan sedang mengalami kemerosotan. Lalu apa penyebabnya yaitu menurut saya memang pengelolaan kita kurang baik, organisasi perusahaan ini memang apa adanya. Pemegang keuangan pun juga diambil dual fungsi oleh salah satu owner kita. Pelanggan yang kita miliki pun juga masih rendah dan belum bisa dikatakan pemasaran perusahaan itu baik. Jadi masih membutuhkan pengelolaan aset yang baik.

5. Apakah laporan keuangan perusahaan berjalan dengan baik ?

Jawaban : Untuk saat ini masih belum bisa dikatakan baik karena perlu diketahui bahwa laporan juga seperti yang kamu ketahui bagaimana kan. Masih semrawut.

6. Bagaimana pengaruh pengelolaan aset dan investasi terhadap profitabilitas perusahaan yang anda ketahui ?

Jawaban : Pengaruhnya sebenarnya tergantung dengan apa yang dilakukan dalam pengelolaan dan pendapatan. Menurut saya pengelolaan aset memang harus dilakukan dengan hati-hati karena berhubungan dengan hidupnya perusahaan di esok hari. Mulai dari perputaran kas, investasi, hutang, bayar hutang juga harus diperhitungkan dengan baik.

7. Langkah-langkah apa yang anda gunakan sebagai kebijakan untuk meningkatkan profitabilitas perusahaan ?

Jawaban : Ada beberapa hal yang sudah direncanakan dan akan kita lakukan untuk meningkatkan profit perusahaan. Yaitu penggunaan laporan keuangan dengan bantuan software, mendirikan perusahaan ekspor ikan hias, penggabungan perusahaan samudra raya line ke sini, kita akan menambah karyawan untuk keuangan sebagai pengganti yang lama dan yang terpenting yaitu pemasaran untuk menambah *customer*. Serta yang menjadi angan-angan kita pingin membeli kapal penyeberangan atau pelayaran rakyat dan perusahaan bongkar muat.

8. Menurut anda apa yang sebenarnya menjadi penyebab utama dan harus segera ditingkatkan untuk meningkatkan profitabilitas perusahaan ?

Jawaban : Jadi yang menjadi inti dari mengapa profit perusahaan itu turun/naik itu sebenarnya bisa jadi faktor utama pendapatan perusahaan, sedangkan pendapatan perusahaan itu berasal dari pelanggan yang kita miliki. Jadi mau gak mau kita harus terus kerja keras dalam memperoleh pelanggan yang banyak.

Responden 2

Tempat dan Tgl : Surabaya, 2 Januari 2016

Responden : Bapak Fausta Ari Barata

Perusahaan : PT. MAF Logistik

Jabatan : *Owner, Marketer*

No. Telp : 0812 4949 5838

1. Sudah berapa lama Bapak bekerja di perusahaan swasta yang berbisnis di bidang logistik ?

Jawaban : Kurang lebih 7 tahun.

2. Apakah anda mengetahui tentang keuangan suatu perusahaan ?

Jawaban : Ya tahu, sejak perusahaan MAF berdiri saya yang memegang keuangannya. Dan harus dikontrol dengan baik.

3. Apakah anda tahu tentang apa itu aset, investasi, profitabilitas ?

Jawaban : Aset itu apa yang semua dimiliki itu bisa dibidang aset, investasi itu ibarat kamu meletakkan uangmu atau barang berhargamu di tempat untuk sebuah usaha itu bisa disebut investasi, kalau profitabilitas itu hasil yang dicapai berapa jumlah yang dimampukan.

4. Menurut anda apa penyebab aset perusahaan PT. MAF Logistik semakin menurun di tahun 2015 ini ?

Jawaban : penyebabnya bisa berupa pendapatan itu menurun dan pengelolaannya kurang baik, sehingga habis.

5. Apakah laporan keuangan perusahaan berjalan dengan baik ?

Jawaban : Untuk saat ini masih belum bisa dikatakan baik karena perlu diketahui bahwa laporan juga seperti yang anda ketahui bagaimana kan.

6. Bagaimana pengaruh pengelolaan aset dan investasi terhadap profitabilitas perusahaan yang anda ketahui ?

Jawaban : pengaruhnya bisa baik dan bisa buruk, jika aset dihabis-habis kan dan tidak digunakan secara hati-hati ya cepat habis dan sebaliknya jika di buat untuk deposito, investasi bisa kemungkinan menghasilkan nilai yang baik.

7. Langkah-langkah apa yang anda gunakan sebagai kebijakan untuk meningkatkan profitabilitas perusahaan ?

Jawaban : Kita akan meningkatkan pemasaran untuk menambah *customer*. Dan kita akan mendirikan perusahaan PBM. Dan rencananya jika sudah mendapatkan investor nanti kemungkinan akan membeli saham untuk bisnis ASDP.

8. Menurut anda apa yang sebenarnya menjadi penyebab utama dan harus segera ditingkatkan untuk meningkatkan profitabilitas perusahaan ?

Jawaban : Menurut saya penyebab utama aset menurun diantara aset digubnakan tidak hati-hati dan habis atau pendapatan perusahaan memang kecil dibanding dengan pengeluaran.

Responden 3

Tempat dan Tgl : Surabaya, 20 Februari 2016

Responden : Bapak Amiruddin Maya

Perusahaan : PT. MAF Logistik

Jabatan : *Owner, Operational*

No. Telp : 0822 5506 1555

1. Sudah berapa lama Bapak bekerja di perusahaan swasta yang berbisnis di bidang logistik ?

Jawaban : Kurang lebih 4 tahun sejak di Meratus Line.

2. Apakah anda mengetahui tentang keuangan suatu perusahaan ?

Jawaban : Ya sedikit tahu. Karena lebih tahunnya di operasional. hehehe

3. Apakah anda tahu tentang apa itu aset, investasi, profitabilitas ?

Jawaban : Aset itu yang kita miliki ini bisa kita anggap aset, investasi ya sebenarnya kamu belajar ilmu itu juga termasuk investasi, profitabilitas ini adalah kekuatan kita untuk menghasilkan keuntungan,

4. Menurut anda apa penyebab aset perusahaan PT. MAF Logistik semakin menurun di tahun 2015 ini ?

Jawaban : Ya diambil dan tidak transparan keuangannya. Bisa jadi ada yang bermain di sini.

5. Apakah laporan keuangan perusahaan berjalan dengan baik ?

Jawaban : Sementara Kas harian berjalan dengan baik.

6. Bagaimana pengaruh pengelolaan aset dan investasi terhadap profitabilitas perusahaan yang anda ketahui ?

Jawaban : pengaruhnya bisa baik dan bisa buruk, jika aset dihabis-habis kan dan tidak digunakan secara hati-hati ya cepat habis dan sebaliknya jika di buat untuk deposito, investasi bisa kemungkinan menghasilkan nilai yang baik.

7. Langkah-langkah apa yang anda gunakan sebagai kebijakan untuk meningkatkan profitabilitas perusahaan ?

Jawaban : Kita akan membentuk perusahaan ekspor ikan hias dan kita akan mendirikan perusahaan PBM.

8. Menurut anda apa yang sebenarnya menjadi penyebab utama dan harus segera ditingkatkan untuk meningkatkan profitabilitas perusahaan ?

Jawaban : Bisa jadi ada yang mengambil harta perusahaan dengan tidak baik.

Responden 4

Tempat dan Tgl : Surabaya, 30 Maret 2016

Responden : Bapak Agus Joko Dwigarwo

Perusahaan : PT. MAF Logistik

Jabatan : *Marketer*

No. Telp : 0812 8053 5476

1. Pernahkah sebelumnya memegang jabatan keuangan ? dan sudah berapa lama bekerja sebagai karyawan swasta ?

Jawaban : Tidak pernah, kalau memegang uang sendiri pernah. hehehe

2. Menurut anda apa penyebab utama aset perusahaan menurun ?

Jawaban : Ya orderan kita sedikit, HFM lepas. Belum ada pemasukan yang cukup tinggi.

3. Pengaruhnya apa jika pengelolaan aset dan investasi buruk ?

Jawaban : Bisa-bisa uangnya habis rik. Kita dapat apa.

4. Dari upaya atau kebijakan yang sudah disampaikan dalam rapat oleh pemimpin anda, menurut anda bagaimana kelebihan dan kekurangannya ?

Jawaban : Saya mungkin bisa menjawab sedikit hal. Untuk bisnis Ikan Hias belum pernah ya apa salahnya dicoba. Modal ada hanya lahan untuk *farm* yang belum ada. Lalu dengan masuknya SRL kesini cukup untuk menyokong perusahaan untuk berjalan kedepan.

Responden 5

Tempat dan Tgl : Surabaya, 4 April 2016

Responden : Bapak Heru P. (R.5)

Perusahaan : PT. MAF Logistik

Jabatan : *Operatrional, Finance*

No. Telp : 0856 4637 4626

1. Pernahkah sebelumnya memegang jabatan keuangan ? dan sudah berapa lama bekerja sebagai karyawan swasta ?

Jawaban : Pernah ketika masih di SRL. Kurang lebih 1 tahun.

2. Menurut anda apa penyebab utama aset perusahaan menurun apa ?

Jawaban : Ya kalo menurut saya sebenarnya kesalahan dari pemimpin, *owner* mengapa bisa sampai seperti ini, jadinya seperti ini kan rik, tapi yasudah tidak apa-apa. Mari kita buat itu pembelajaran biar kedepan tidak seperti itu.

3. Pengaruhnya apa jika pengelolaan aset dan investasi buruk ?

Jawaban : Ya kita nggak makan. Ya maksudnya jika tidak dikontrol pengelolaannya bisa bangkrut perusahaan.

4. Dari upaya atau kebijakan yang sudah disampaikan dalam rapat oleh pemimpin anda, menurut anda bagaimana kelebihan dan kekurangannya ?

Jawaban : Ya untuk karyawan baru mungkin perusahaan akan mengeluarkan biaya lebih banyak sih tapi itu perlu dilakukan. Untuk bisnis baru bagus, memang perlu untuk meningkatkan profit perusahaan. Tapi untuk ikan hias saya masih belum yakin, memang si Jackson pernah mengalami atau tidak saya belum tahu hanya ya sudah itu urusannya *owner* Pak Zainal berani, modal ada lahan belum ada, mungkin resikonya ikan mati. Ya dari dulu kita ingin untuk beli kapal sendiri, hanya nanti kalau perusahaan sudah dapat investor perlu disiapkan SDM dalam bidang *shipping*. Ya semoga semua usaha ini bermanfaat untuk kedepannya.

Responden 6

Tempat dan Tgl : Surabaya, 30 Maret 2016

Responden : Saudara Resti Chorina Dewi (R.6)

Perusahaan : PT. MAF Logistik

Jabatan : *Accounting and Tax*

No. Telp : 0856 4940 4603

1. Pernahkah sebelumnya memegang jabatan keuangan ? dan sudah berapa lama bekerja sebagai karyawan swasta ?

Jawaban : Pernah rik, memang itu keahlian yang sedikit saya miliki. Mungkin bisa membantu perusahaan.

2. Menurut anda apa penyebab utama aset perusahaan menurun apa ?

Jawaban : Bisa jadi pengelolaannya kurang baik, harusnya keuangan memang gak boleh dipegang *owner* kalau pemimpin lebih dari satu. Apalagi ini mereka bertengkar ya rik. Ya semoga MAF baik-baik saja ya rik.

3. Pengaruhnya apa jika pengelolaan aset dan investasi buruk ?

Jawaban : Menurutku bisa-bisa perusahaan *collapse* rik. Uangnya mancur terus gak jelas kan bahaya. Kalau mengelolanya baik dan keuangan perusahaan sehat, karyawan nyaman rik. Tapi seumpama penuh dengan egois ya seperti ini jadinya, bertengkar, memang sih MAF itu pemasukannya gede, tapi kok kaya gini ya saya kurang tahu, pokoknya tugas saya membuat laporan keuangan dan pajak yang benar. Ya semoga MAF baik-baik saja kedepan rik, Sukse. Amin

4. Dari upaya atau kebijakan yang sudah disampaikan dalam rapat oleh pemimpin anda, menurut anda bagaimana kelebihan dan kekurangannya ?

Jawaban : Bagus rik sekarang laporan keuangannya lebih rapi dan enak diolahnya untuk dilaporkan. Untuk yang mengoperasikan memang harus belajar dulu sih rik, tapi tidak apa-apa itu bagus. Untuk yang lain saya kayanya gak bisa komentar deh rik, bisanya mendoakan yang terbaik untuk MAF.

Responden 7

Tempat dan Tgl : Surabaya, 25 Maret 2016

Responden : Ikhsan Ridho Nugroho (R. 7)

Perusahaan : PT. MAF Logistik

Jabatan : *Finance*

No. Telp : 0813 3248 8824

1. Pernahkah sebelumnya memegang jabatan keuangan ? dan sudah berapa lama bekerja sebagai karyawan swasta ?

Jawaban : Belum pernah sih mas, ini pertama kerja, sebelumnya jadi sopir Gojek. Ya sambil belajar dulu, saya lulusan Perpajakan sih memang.

2. Menurut anda apa penyebab utama aset perusahaan menurun apa ?

Jawaban : Kaya e itu mas, ya *Owner* satunya ya katanya keluar, Harvestar ikut keluar.

3. Pengaruhnya apa jika pengelolaan aset dan investasi buruk ?

Jawaban : Paling-paling ya uangnya habis mas. Hehehe itu sih menurut saya.

4. Dari upaya atau kebijakan yang sudah disampaikan dalam rapat oleh pemimpin anda, menurut anda bagaimana kelebihan dan kekurangannya ?

Jawaban : Enak mas ada *software* gini, tapi harus belajar sek dikit-dikit mas.

Untuk SRL mau kesini mungkin tambahan kerjaan jadi banyak ya mas. Tapi tambahan pemasukan juga mas, penting sih itu mas. Ya semoga semuanya baiklah mas biar gaji bisa naik mas. Perusahaan sukses, semua sukses mas.